


Concepto	2015	2014
<b>Flujos de Efectivo de Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>		
IMPUESTOS	\$340,399,281.66	\$480,208,449.10
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	8,663,079.14	40,086,439.38
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	0.00	0.00
DERECHOS	3,500.00	0.00
PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE	10,081,940.91	15,504,827.33
APROVECHAMIENTOS DE TIPO CORRIENTE	11,257,560.62	299,713.98
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	1,074,526.72	2,748,335.06
INGRESOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADAS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES	0.00	0.00
PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	0.00	0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	60,603,426.76	92,450,866.41
OTROS ORIGENES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
	248,715,247.51	329,118,266.94
<b>Aplicación</b>		
SERVICIOS PERSONALES	\$329,097,836.05	\$429,070,053.41
MATERIALES Y SUMINISTROS	26,566,661.46	22,918,861.11
SERVICIOS GENERALES	14,582,394.33	8,440,080.21
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	15,457,753.90	35,280,583.82
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	5,388,644.00	7,817,775.00
AYUDAS SOCIALES	9,477,242.96	10,206,155.58
PENSIONES Y JUBILACIONES	7,297,131.60	15,735,747.60
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANÁLOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	20,000.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00
OTROS APLICACIONES DE OPERACIÓN	0.00	0.00
<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>250,328,007.80</b>	<b>328,650,850.09</b>
	\$11,301,445.61	\$51,138,395.69

Concepto	2015	2014
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>		
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	4,128,554.69	145,104.00
BIENES MUEBLES	4,128,554.69	0.00
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	0.00	145,104.00
<b>Aplicación</b>		
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	33,932,525.19	42,590,797.46
BIENES MUEBLES	30,403,256.03	36,316,065.44
OTROS ORÍGENES DE INVERSIÓN	3,529,269.16	6,274,732.02
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	0.00	0.00
	-29,803,970.50	-42,445,693.46
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>		
ENDEUDAMIENTO NETO	0.00	2,785,605.54
INTERNO	0.00	2,785,605.54
EXTERNO	0.00	0.00
OTROS ORÍGENES DE FINANCIAMIENTO	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>		
SERVICIOS DE LA DEUDA	5,040,988.25	6,199,302.02
INTERNO	4,091,884.31	628,090.94
EXTERNO	4,091,884.31	628,090.94
OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO	0.00	0.00
	949,103.94	5,571,211.08
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	\$-5,040,988.25	\$-3,413,696.48
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	\$-23,543,513.14	\$5,279,005.75
Efectivo y Equivalentes al inicio del Ejercicio	\$32,031,226.38	\$25,117,969.65
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio	\$8,487,713.24	\$30,396,975.40

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



\_\_\_\_\_  
LIC. RICARDO FLAVIO AGUIRRE GUTIERREZ



\_\_\_\_\_  
LIC. JOSE LUIS OYARZABAL GARZA